

# Tecnnova



# INFORME DE GESTIÓN 2024



**Identificando las capacidades humanas y tecnológicas de los grupos de investigación**

# CONTENIDO

**1** Información Corporativa..... 6

**2** Resultados de la gestión .....16

**3** Acompañamiento a Nuestras IES .... 40

**4** Estados Financieros..... 48

# MENSAJE DE LA DIRECCIÓN

## ANTIOQUIA TECH. Un sueño y un reto hecho realidad.

Con orgullo y satisfacción, podemos afirmar que hemos cumplido nuestro compromiso con Antioquia. Quiero compartir con ustedes un sueño que iniciamos hace tres años y que hoy hemos convertido en una realidad.

En el año 2021 el Gobierno Nacional publicó la Convocatoria de la asignación para la Ciencia, Tecnología e Innovación -CTeI- del Sistema General de Regalías -SGR-, con el objetivo de conformar un listado de propuestas de proyectos elegibles para **Fortalecer el Sistema Territorial de Ciencia, Tecnología e Innovación**. Fue en ese momento cuando, desde la Corporación Tecnova, tomamos la decisión de estructurar un programa que impactara las subregiones del departamento de Antioquia a partir de la transferencia de tecnologías de nuestras instituciones de educación superior (IES) corporadas.

De manera rápida y estratégica, nuestro equipo diseñó el proyecto sobre cuatro ejes fundamentales:

1. Identificación de retos y necesidades de las subregiones de Antioquia.
2. Proceso de formación en temas de transferencia.
3. Construcción de proyectos que permitan el relacionamiento entre las universidades y las empresas, aportando a la competitividad de las subregiones del departamento.
4. Y por último acompañar a la Gobernación en la actualización de la política CTeI en las subregiones del departamento.

Con esta estructura, presentamos la iniciativa a diversas instituciones, las cuales se vincularon como aliados estratégicos, lo que permitió fortalecer aún más nuestra propuesta.

entre ellas, contamos con la participación de la Gobernación de Antioquia, el Tecnológico de Monterrey (México), la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI) desde Suiza y seis de nuestras universidades corporadas: Universidad de Medellín, Corporación Universitaria Lasallista, Universidad de Antioquia, Universidad Nacional (sede Medellín), Institución Universitaria ITM y Universidad CES.

## Los retos del camino

El primer reto era estar en la lista de proyectos elegibles, reto que fue superado con creces al ocupar el primer puesto en dicha lista. Era la primera vez que asumíamos el rol de ejecutores; habíamos sido operadores de proyectos de otras instituciones y entes gubernamentales.

El segundo reto fue la legalización del proyecto ante el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (Minciencias), un proceso que, aunque parecía sencillo, implicaba una serie de requisitos complejos. Aprendimos de las experiencias de otras entidades que, a pesar de haber sido seleccionadas, no lograron ejecutar sus proyectos debido a fallos en este proceso. Superamos este obstáculo con rigurosidad y compromiso.

Conformamos un equipo de trabajo de manera estratégica. Iniciamos el proyecto en compañía de todos los aliados, con los comités de gobernanza establecidos.

Con las metas y actividades claras, el tercer reto fue la gestión de las plataformas gubernamentales necesarias para el seguimiento del proyecto. Con el acompañamiento de Minciencias a través de los procesos de capacitación aprendimos a manejarlas eficientemente y reportamos oportunamente cada avance y actividad. Gracias a esta gestión, cumplimos con el cronograma desde el primer mes y alcanzamos una calificación del 100% en nuestra ejecución presupuestal y operativa.

# MENSAJE DE LA DIRECCIÓN

## Logros alcanzados

La ejecución continuó siendo impecable, así que nos propusimos como meta mantener la calificación perfecta. El proyecto que denominamos **Antioquia Tech**, inició el 1 de noviembre del 2022 y finalizó el 31 de octubre del 2024 con una calificación del 100% en su ejecución, demostrando nuestra capacidad de gestión y compromiso.

Entre los principales logros destacamos:

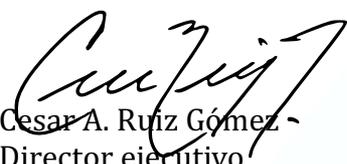
1. Caracterizamos las principales necesidades técnicas existentes en las subregiones que puedan ser atendidas por los grupos de investigación de las IES corporadas de Tecnova. Se pudo desarrollar un documento por cada una de las subregiones donde se analizaron las brechas y las líneas de innovación estratégicas.
2. Se certificaron 67 personas vinculadas a diferentes actores claves del ecosistema de CTel de las subregiones del departamento en el Diplomado de Transferencia Tecnológica.
3. Se implementaron procesos de transferencia y apropiación de nuevo conocimiento en actores con incidencia en los ecosistemas de CTel en las subregiones del departamento.
4. Se actualizó la política de CTel del Departamento de Antioquia.
5. Se financiaron 9 proyectos en los cuales colaboraron de manera articulada las IES corporadas de Tecnova y empresas de las subregiones, con el fin de cerrar las brechas identificadas al inicio del proyecto.

Esperamos que todo el conocimiento sea replicado entre más actores y en todas las regiones del departamento.

## Un compromiso cumplido

Hoy podemos decir con orgullo que le hemos cumplido a Antioquia. Hemos fortalecido sectores clave, cerrando brechas con el acompañamiento de grupos de investigación y en alianza con el sector empresarial. Le cumplimos a Colombia al ejecutar el proyecto con eficiencia y gestión responsable de los recursos. Le cumplimos a las empresas al ayudarles a desarrollar nuevos productos en colaboración con las IES corporadas de Tecnova. Y, sobre todo, nos cumplimos a nosotros mismos, haciendo realidad un sueño con una ejecución impecable y resultados concretos para el desarrollo del departamento.

Lo soñamos y lo hicimos realidad.

  
Cesar A. Ruiz Gómez -  
Director ejecutivo  
Corporación Tecnova UEE



# **INFORMACIÓN CORPORATIVA**

10 Instituciones de Educación Superior :  
9 de Antioquia y 1 de la Costa Atlántica



**UNIVERSIDAD CES**  
Un compromiso con la excelencia

Institución Universitaria



**Unilasallista** ★  
Corporación Universitaria



**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
DE COLOMBIA

**UNIVERSIDAD**  
**EIA**  
VIGILADA MINEDUCACIÓN



**UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA**  
1803

**UN** **UNIVERSIDAD**  
**DEL NORTE**



**INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA**  
**PASCUAL BRAVO®**

Para el periodo 2024-2025 nos acompañaron nueve (9) representantes de las Instituciones de Educación Superior socias de la corporacion y cinco (5) empresarios:

## UNIVERSIDADES



**John Jairo Arboleda Céspedes**  
Rector  
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

**Néstor Raúl Posada Arboleda**  
Rector  
UNIVERSIDAD DE MEDELLÍN

**Diego Alonso Marulanda**  
Rector  
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA

**Laura Carla Moisés Elicabide**  
**Juan Camilo Restrepo Gutierrez**  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA,  
SEDE MEDELLÍN

**Lucía Mercedes de la Torre**  
Rectora  
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA LASALLISTA

**Alejandro Villa Gómez**  
Rector  
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ITM

**Claudia Helena Arenas Pajón**  
**Manuel Esteban Acevedo Jaramillo**  
UNIVERSIDAD CES.

**José Manuel Restrepo Abondano**  
Rector  
UNIVERSIDAD EIA.

**Juan Pablo Arboleda Gaviria**  
Rector  
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
PASCUAL BRAVO



## EMPRESARIOS

**Alexis Bonnett González**  
Gerente General  
SUMICOL

**Juan Carlos Moreno Chamorro**  
Presidente  
PINTUCO

**María Elena Ospina Torres**  
Directora ejecutiva  
ACOPI

**Camilo Velásquez Restrepo**  
Líder Dirección de Innovación Abierta  
BANCOLOMBIA

**Luis Guillermo Suárez Navarro**  
Asesor Independiente

## INVITADOS PERMANENTES



**Juan Guillermo Soto Ochoa**  
Revisor fiscal  
DAF

**Khaterine Pardo Sánchez**  
Jefe Administrativa I+D+i  
UNIVERSIDAD DEL NORTE



**César Ruiz Gómez**  
Director Ejecutivo

Magister en Administración Financiera, Especialista en Finanzas, Especialista en Preparación y Evaluación de Proyectos, Administrador de Empresas. Con conocimientos avanzados en Finanzas corporativas, Planeación financiera, gestión del valor y banca de inversión. Conocimientos complementarios en gerencia estratégica, gestión de innovación, transferencia tecnológica, modelación de negocios y emprendimiento.

Administrador de empresas, Especialista en Gerencia y Máster en Gestión Tecnológica. actualmente es Director de Gestión de innovación en Tecnova y cuenta con más de 15 años de experiencia en procesos de relacionamiento Universidad – Empresa – Estado, gestión de empresas de base tecnológica, transferencia de tecnología, generación de capacidades en innovación, formulación de proyectos de Ciencia, tecnología e innovación y estructuración de modelos de negocio.



**Camilo Andrés García Giraldo**  
Director Gestión de innovación



**Zulma Londoño Naranjo**  
Directora Gestión Tecnológica

Bioingeniera, Especialista en Evaluación y Gerencia de Proyectos, aspirante a Maestría en Ingeniería Biomédica. Cuenta con más de 11 años de experiencia en auditoría en ISO 13485:2016, dirección técnica y administrativa en distribución y fabricación de Dispositivos Médicos y medicamentos.

Desde el año 2022 se ha desempeñado en el ámbito de la gestión tecnológica y transferencia de conocimiento acompañando la identificación de activos de propiedad intelectual y resultados de investigación de universidades para su posterior su alistamiento con el fin de lograr su comercialización en el mercado..

# EQUIPO DE TRABAJO

10



**Liliana Galvis Zea**  
Directora administrativa



**Edwin Pelaez**  
Gestion Inteligencia estratégica



**Nini Johanna Ramirez Ramirez**  
Directora Gestión tecnológica



**Astrid Carolina Ramirez**  
Líder Internacionalización



**Mary Isabel Lainez**  
Líder PMO



**Juan Pedro Arias**  
Coordinador Jurídico



**Erika Cristina Palacio Ruiz**  
Contadora



**Juan Sebastián Osorio**  
Gestor empresarial



**Maria del Pilar Botero**  
Gestor comercial



**Paola Sanchez Torres**  
Gestor administrativo



**Sandra Rodriguez**  
Profesional CTi



**Juan Diego Araque Betancur**  
Desarrollador de negocios

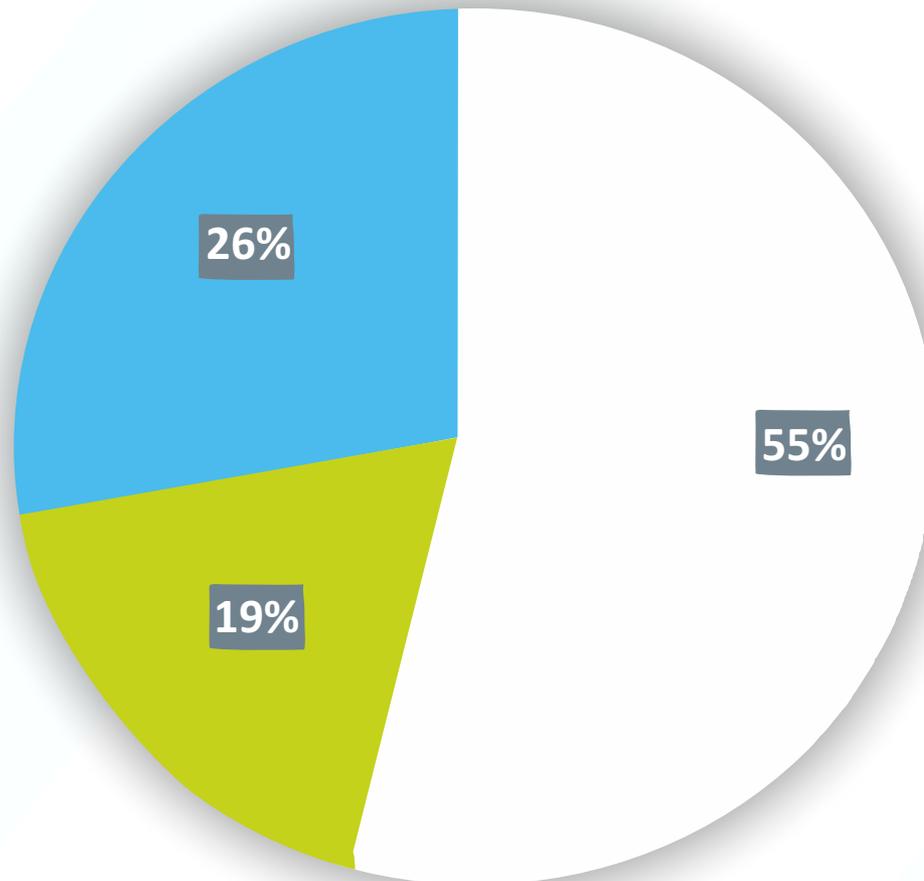
**Durante el 2024 también hicieron parte de los colaboradores:  
Daniel Esteban Arias, Diana Forero Toloza, María Camila Correa,  
Jaoly Giraldo, María Isabel Vanegas Mora, Juan David Martínez, Angie Cárdenas Garcés,  
Brigeeth Agredo Valencia, Alejandra Galvis Macías.**



Hombres  
43%



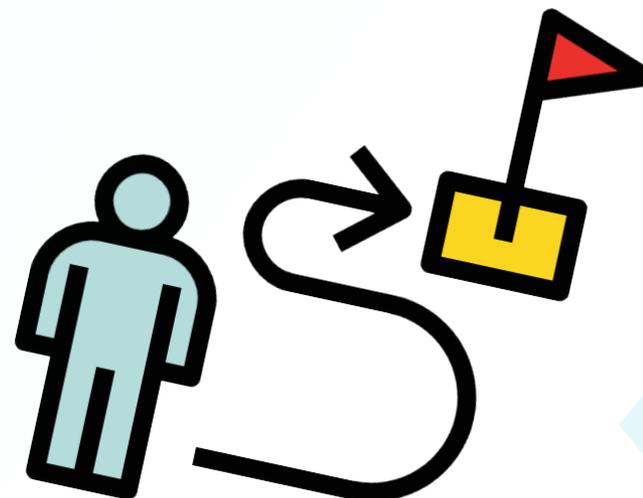
Mujeres  
57%



- Magister
- Especialista
- Pregrado

## PROPÓSITO

Facilitar la apropiación del conocimiento para impulsar el desarrollo social y económico.



## ESTRATEGIA

Seremos el principal dinamizador de negocios basados en conocimiento entre universidades y empresa.

## OBJETIVOS



1

Estructurar, validar e implementar el modelo de negocio que permita consolidar a Tecnova como una organización generadora de valor y estratégica para el ecosistema de CTel.



2

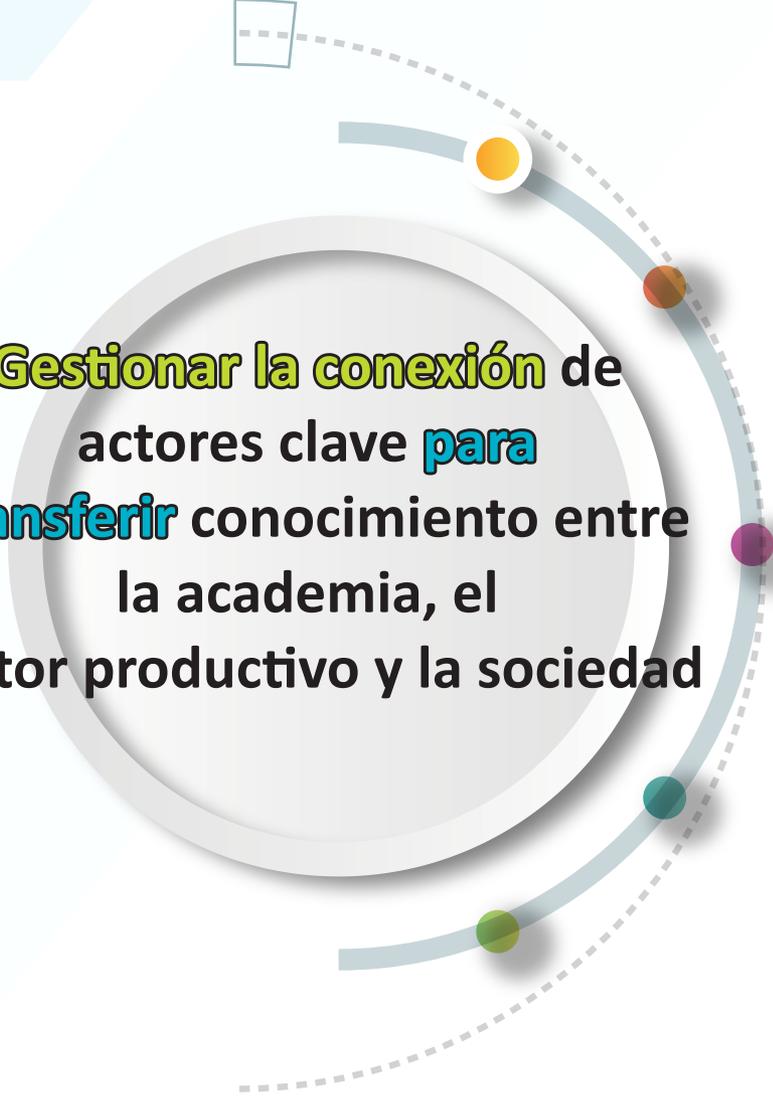
Consolidar alianzas nacionales e internacionales con entidades de CTel para la formulación y ejecución de programas y proyectos.



3

Diversificar las fuentes de ingresos de Tecnova que aseguren la sostenibilidad y la movilización de recursos para sus corporados.

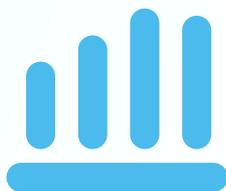
## PROPUESTA DE VALOR



**Gestionar la conexión** de actores clave **para transferir** conocimiento entre la academia, el sector productivo y la sociedad



**2**



**RESULTADOS DE LA  
GESTIÓN DEL AÑO 2024**

## Nuestros logros más importantes durante el 2024:

Focos	Nexo IES	Nexo CTi (Ecosistemas)
Estrategias	- Acelerar la comercialización y transferencia de conocimiento al sector productivo	- Posicionamiento en ecosistemas de CTi regionales e internacionales
Impacto	- Incremento en la adopción de tecnologías - Fortalecimiento del relacionamiento UE	- Fortalecimiento de Ecosistemas de CTi
RESULTADOS	<p><b>1</b>  <b>Plataforma de capacidades de grupos de investigación</b></p> <p><b>187</b>  <b>Grupos de investigación Mapeados</b></p> <p><b>144</b>  <b>Citas comerciales</b></p> <p><b>573</b>  <b>Capacidades identificadas</b></p> <p><b>51</b>  <b>Preparaciones</b></p> <p><b>10</b>  <b>Tecnologías identificadas</b></p> <p><b>21</b>  <b>Acuerdo de transferencia tecnológica</b></p>	<p><b>14</b>  <b>Capacitaciones en transferencia e innovación</b></p> <p><b>1</b>  <b>Misión técnica internacional realizada</b></p> <p><b>1</b>  <b>Rueda de negocios LATAM, con 10 aliados internacionales de 7 países</b></p>

Focos	Nexo Business	Sostenibilidad
<b>Estrategias</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumentar la apropiación de tecnologías en el mercado</li> <li>- Estructurar y gestionar Proyectos CTi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estrategia de sostenibilidad</li> </ul>
<b>Impacto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo de nuevos negocios</li> <li>- Mayores ingresos para las empresas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Generar recursos y capacidades para las IES corporadas</li> </ul>
<b>RESULTADOS</b>	<div data-bbox="556 909 743 1112"> </div> <div data-bbox="859 904 1014 1020"> <h2>16</h2> </div> <div data-bbox="753 1033 1130 1136"> <p>Proyectos de investigación y desarrollo tecnológico formulados</p> </div> <div data-bbox="556 1180 743 1383"> </div> <div data-bbox="927 1180 1014 1296"> <h2>6</h2> </div> <div data-bbox="768 1321 1136 1392"> <p>Consultorías en gestión de innovación</p> </div>	<div data-bbox="1406 1006 1535 1112"> </div> <div data-bbox="1561 1000 1719 1116"> <h2>64</h2> </div> <div data-bbox="1367 1141 1729 1219"> <p>Vigilancias e Inteligencias estratégicas</p> </div>

**Nos enfocamos en:**

“  
**Articular los diferentes actores  
del ecosistema de Ciencia,  
tecnología e innovación**

**Estructurar y gestionar Proyectos  
de Ciencia, tecnología e innovación**  
”

“  
**Acelerar la comercialización y  
transferencia de conocimiento  
al sector productivo**



# **Estructuración y gestión de Proyectos Cti**

## 1.1

**“FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO EMPRESARIAL MEDIANTE EL AUMENTO DE LAS CAPACIDADES DE INNOVACIÓN EN EL DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR”.**



**Bolívar  
primero**



**Universidad  
de Cartagena**  
Fundada en 1827

**Tecnova** 

En el 2020 se firmó el convenio especial de Cooperación de ciencia y tecnología para la ejecución del proyecto: “Fortalecimiento del tejido empresarial mediante el aumento de las capacidades de innovación en el Departamento de Bolívar”. Cuyo propósito fue incrementar la actividad innovadora del sector productivo en este Departamento.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

**Incrementar los niveles de inversión en ACTI por parte del sector productivo**

**Aumentar las capacidades para generar innovaciones.**

## ACTIVIDADES

**Convocatoria:**

**Socialización:**

**Mentalidad y cultura:**

**Formación:**

**Evaluación:**

**Sistemas de gestión de innovación:**

**Prototipado:**

## RESULTADOS

845 empresas registradas

597 Empresas aprobadas

451 Empresas inscritas  
en formación

405 Empresas  
graduadas

302 Empresas con  
SGI

50 Prototipos  
Cofinanciados

FORMACION

EVALUACION

PROTOTIPADO

## 1.2 CIENCIA Y CONOCIMIENTO CON PROPÓSITO



Durante el año 2024, se desarrolló el primer convenio especial de cooperación de Ciencia, Tecnología e innovación con Institución Universitaria Pascual Bravo que buscó aunar esfuerzos técnicos, académicos, administrativos y financieros para el fortalecimiento y la ejecución del proyecto “Ciencia y Conocimiento con Propósito”. Las actividades desarrolladas comprendieron:

Financiación de convocatoria de investigación formativa e Investigación aplicada  
-Desarrollo y Gestión de las convocatorias

Evaluación y gestión de proyectos de convocatoria de investigación aplicada,  
formativa e innovación para el año 2024.

Gestión de la estrategia de apropiación social del conocimiento

**IMPACTOS:**

**Evaluación  
del potencial  
Transferencia a  
proyectos  
Investigación**

**Acompañamiento  
en gestión  
tecnológica desde  
etapas tempranas**

**Reducción de  
tiempos de ejecución y  
desarrollo de los  
proyectos de investigación**

## 1.3

### BOLETÍN DE CONVOCATORIAS

**De forma mensual se realizó el boletín de convocatorias, un Instrumento que contiene diferentes convocatorias y programas nacionales e internacionales para identificar fuentes de financiación vigentes y oportunidades en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación.**





2



**Comercialización y  
transferencia de  
tecnologías**



2.1

# Antioquia TECH

Fortaleciendo la ciencia, la tecnología y la innovación en Antioquia



**El Proyecto Antioquia Tech tuvo como objetivo principal el "Fortalecimiento del sistema de ciencia, tecnología e innovación, a través de la generación de capacidades en transferencia tecnológica y articulación entre actores regionales CTI Antioquia."**

**Entidad Ejecutora:** Corporación Tecnova Universidad Empresa Estado.

**Entidades Cooperantes:** Universidad Nacional - sede Medellín, Universidad CES, Corporación Universitaria LASALLISTA Instituto Tecnológico Metropolitano, Universidad de Medellín, Universidad de Antioquia.

**Aliados:** Gobernación de Antioquia, Tecnológico de Monterrey y OMPI.

## OBJETIVO GENERAL

Fortalecer la transferencia tecnológica y la innovación en los actores del sistema regional CTi de Antioquia.

Avance acumulado  
**60,73%**

Cumplimiento técnico a la fecha  
**100%**

Cumplimiento financiero a la fecha  
**100%**

### AVANCE TÉCNICO

Acumulado  
**29.25%**



Esperado  
**29.25%**



Ponderación de objetivo  
**29.25%**



### AVANCE COMPONENTES



Fecha de entrega  
30/06/2023

### OBJETIVO ESPECÍFICO (OE1)

Caracterizar las principales necesidades técnicas existentes en las subregiones del departamento y que puedan ser atendidas por las capacidades y/o las tecnologías desarrolladas por los grupos de investigación de las universidades socias de Tecnova.

#### MEDIDO A TRAVÉS DE (INDICADOR)

1.1.1 Documentos de planeación de CTel elaborados.  
Número de documentos:  
Contiene 9 capítulos, análisis de brechas y líneas de innovación estratégicos.

Cantidad  
**1**



**OBJETIVO ESPECÍFICO (OE2)**

Brindar conocimientos y técnicas en transferencia tecnológica del equipo técnico de Tecnova, los profesionales de las OTRI de las universidades socias y un grupo de dinamizadores ubicados en las subregiones del departamento.

**MEDIDO A TRAVÉS DE (INDICADOR)**

2.1.1 Actores de los sistemas territoriales de Ciencia, Tecnología e Innovación - CTel asistidos técnicamente

Número de actores



Informe final diplomado

**AVANCE COMPONENTES**

Fecha de entrega  
30/11/2023

**AVANCE TÉCNICO**

(pendiente finalizar Act. 2.1.4 administración del proyecto)

**AVANCE TÉCNICO****AVANCE COMPONENTES**

Fecha de entrega  
31/05/2024

**OBJETIVO ESPECÍFICO (OE3)**

Implementar el proceso de transferencia y apropiación de nuevo conocimiento generado en las IES socias, entre actores que tengan incidencia en las diferentes subregiones del departamento.

**MEDIDO A TRAVÉS DE (INDICADOR)**

3.1.1 Acuerdos de cooperación obtenidos:  
Número de acuerdos de cooperación.



**OBJETIVO ESPECÍFICO (OE4)**

Actualizar la política pública de acuerdo con los retos definidos por la Misión Internacional de Sabios en el marco de políticas de CTI en el departamento de Antioquia.

**MEDIDO A TRAVÉS DE (INDICADOR)**

4.1.1 Documentos d Políticas de CTel formuladas.

Número de documentos

Documento final plan de CTI

Meta total  
**1**

**AVANCE COMPONENTES**

**100%**

Fecha de entrega  
31/10/2023

**AVANCE TÉCNICO**

Apoyan:



Aliados:



2.2

## Sácale Jugo A Tu Patente 5.0



Ciencias

**Sácale jugo a Tu**  
**Patente** 5.0  
De la invención a la innovación

Industria y Comercio  
SUPERINTENDENCIA

Este programa es una iniciativa del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, la Superintendencia de Industria y Comercio y la Red Nacional de transferencia de propiedad intelectual generada y protegida en Colombia. Para el año 2024 se desarrolló la quinta versión del programa y el acompañamiento constó de las siguientes actividades:

## ACTIVIDADES

6

Inteligencias competitivas

6

Modelos de negocio

5

Valoraciones financieras

1

Desarrollo del producto mínimo viable

1

Estrategia de lanzamiento de producto

5

Reportes de gestión comercial

1

Mejora gradual del producto

5

hojas de ruta y validaciones comerciales



**Resultados: 2 acuerdos de transferencia tecnológica**

## 2.3

**Generación de conexiones de valor**

Los espacios de networking se consolidan como una actividad clave para ampliar las redes de negocio y encontrar aliados estratégicos y comerciales. En Tecnova se han diseñado e implementado diferentes plataformas especializadas para difundir y conectar tecnologías, emprendimientos y capacidades de los actores con el fin de fortalecer el ecosistema de Cti:

**Ruedas CUEE**

En el marco de las plenarias del Comité Universidad Empresa se realizaron una serie de espacios presenciales para ampliar la red de contactos y acercarse a nuevas oportunidades de negocio, promoviendo la conexión entre la academia y la industria



# Encuentro de empresarios

5 de abril de 2024  
Sector Construcción  
6 tecnologías participantes  
38 asistentes





## Conexión CUEE agro

3 de mayo de 2024  
Sector agro  
9 tecnologías participantes  
14 asistentes





## Conexión CUEE Salud

3 de agosto de 2024  
Sector salud  
7 tecnologías participantes  
26 asistentes





## Rueda de conexiones CTI LATAM



Con el propósito de Conectar los ecosistemas de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) de Latinoamérica para promover las capacidades en el desarrollo de nuevo conocimiento y construir relaciones de confianza y cooperación entre países, se realizó la primera Rueda CTI LATAM de forma virtual del 5 al 7 de noviembre de 2024

Sus focos temáticos fueron:

**Agroindustria:** Agricultura de precisión, Biotecnología, agricultura vertical y urbana

**Salud:** Dispositivos médicos, Telemedicina, Inteligencia artificial y big data para la salud

El evento se realizó gracias a la unión de 11 aliados de diferentes países:



cedia

Ecuador



CREEAS  
LA LIBERTAD

Perú



CÁMARA de COMERCIO  
de LA LIBERTAD

Perú



HubTec

Chile



meTIs

Panamá



Metxi

República Dominicana



Tecnova

Colombia



UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

Chile



UNIVERSIDAD  
DE CHILE

Chile



UC  
UNIVERSIDAD  
DEL CARIBE  
PANAMÁ

Panamá



Universidad Nacional  
Autónoma de México

México



**ACOMPañAMIENTO A  
NUESTRAS IES**

1

Identificación de  
capacidades  
de los grupos de  
Investigación

2

Comercialización  
de tecnologías

3

Negocios Cti

1

## Identificación de capacidades

Durante el 2024, el principal enfoque de la Corporación fue Identificar, mapear y documentar las capacidades humanas y tecnológicas presentes en los grupos de investigación de las universidades corporadas con el fin de poder gestionar aquellas susceptibles de ser comercializados o transferidas al mercado en el mediano plazo.

Las capacidades identificadas se encuentran en la Plataforma web:

<https://tecnova.org/portafolio-de-capacidades/>

El análisis del Proyecto se centró en la escalabilidad, disponibilidad y madurez de estas capacidades, vinculándolas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y alineándolas con políticas locales y riesgos identificados por el World Economic Forum

## Las Instituciones participantes fueron:



UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA  
1803



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE COLOMBIA



Universidad  
de Medellín  
Ciencia y Libertad



UNIVERSIDAD CES  
Un compromiso con la excelencia



Institución Universitaria

UNIVERSIDAD  
EIA

VIGILADA MINEDUCACIÓN



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
PASCUAL BRAVO®



# PLATAFORMA DE CAPACIDADES

## Resultados:

02

**187**GRUPOS DE  
INVESTIGACIÓN

03

**573**

CAPACIDADES

04

**324**

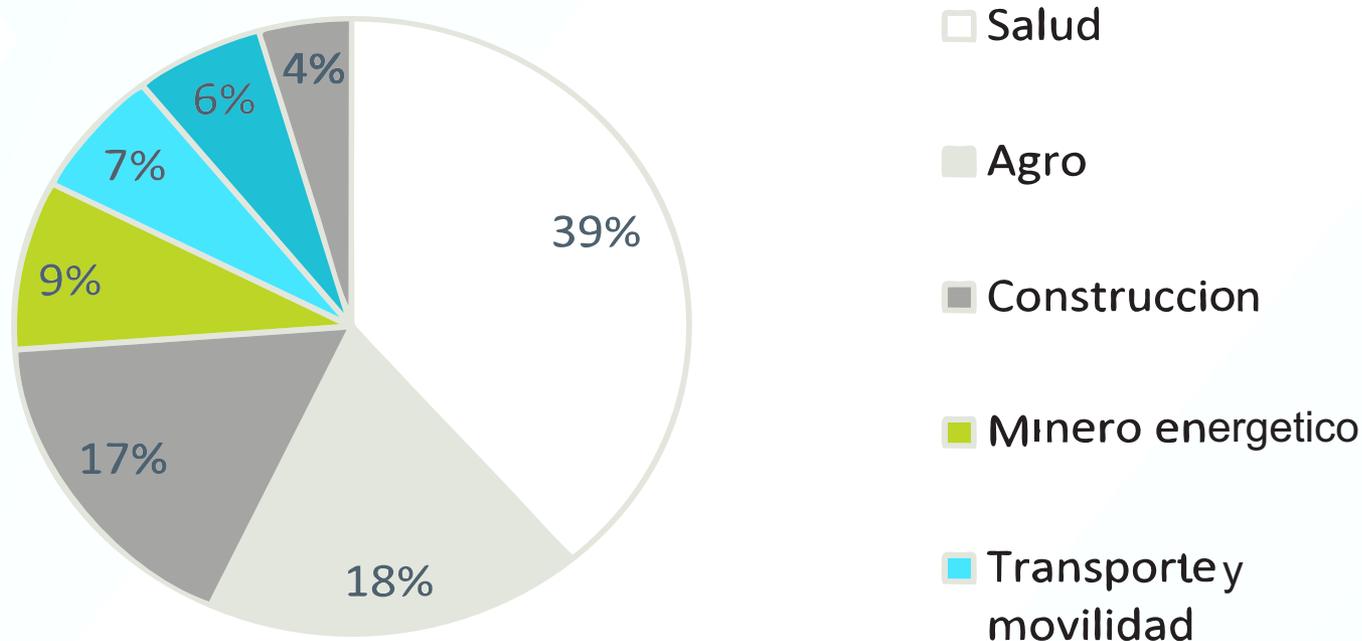
INVESTIGADORES

2

## Comercialización de tecnologías

El portafolio tecnológico se fortaleció con la incorporación de 20 nuevas tecnologías alcanzando un total de 131 tecnologías activas en diferentes niveles de madurez. Adicionalmente se realizó la migración a un formato digital mejorando su accesibilidad, el cual se encuentre disponible en: <https://tecnova.org/portafolio-de-tecnologias/>

### Participación principales sectores



Como resultado de las diferentes gestiones de comercialización se logró:



**11 Acuerdos de confidencialidad, codesarrollo y validación comercial**

**10 Convenios de comercialización con la RUCC**

3

## Negocios Cti

Su objetivo es fortalecer los procesos de desarrollo y fortalecimiento de empresas de base tecnológica en Instituciones de Educación Superior corporadas de Tecnova.

El acompañamiento se realiza a través del siguiente plan de intervención:

### Análisis de prefactibilidad de la tecnología

#### Definición del plan de acompañamiento:

- 01 Modelo de negocio preliminar
- 02 Portafolio de productos y/o servicios.
- 03 Validación y gestión comercial.
- 04 Recursos Claves
- 05 Riesgos y restricciones.

## RESULTADOS

16

TECNOLOGÍAS  
ACOMPAÑADAS

19

MENTORÍAS  
REALIZADAS

10

OPORTUNIDADES DE  
NEGOCIO IDENTIFICADAS



# **ESTADOS FINANCIEROS 2024**

**CORPORACIÓN TECNOVA U.E.E.**  
**NIT.900.157.683-1**  
**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023**  
**(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)**

<b>ACTIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Var %</b>	<b>VARIACIÓN</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>					
Disponible		499.379	1.490.732	-66,5%	(991.353)
Inversiones		7.127	2.678.161	-99,7%	(2.671.034)
Efectivo y equivalentes de efectivo	<b>1</b>	<b>506.506</b>	<b>4.168.893</b>	<b>-87,9%</b>	<b>(3.662.387)</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar Deudores	<b>2</b>	<b>1.593.957</b>	<b>4.948.088</b>	<b>-67,8%</b>	<b>(3.354.131)</b>
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>2.100.463</b>	<b>9.116.981</b>	<b>-77,0%</b>	<b>(7.016.518)</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>					
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO INTANGIBLES	<b>3</b>	<b>13.075</b>	<b>10.542</b>	<b>24,0%</b>	<b>2.533</b>
	<b>4</b>	<b>14.584</b>	<b>8.947</b>	<b>63,0%</b>	<b>5.637</b>
<b>Total Activo no Corriente</b>		<b>27.659</b>	<b>19.489</b>	<b>41,9%</b>	<b>8.170</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>2.128.122</b>	<b>9.136.470</b>	<b>-76,7%</b>	<b>(7.008.348)</b>
<b>PASIVOS</b>					
<b>PASIVOS CORRIENTE:</b>					
Obligaciones Financieras	<b>5</b>	<b>322</b>	<b>13.785</b>	<b>-97,7%</b>	<b>(13.463)</b>
Cuentas por pagar comerciales	<b>6</b>	<b>472.751</b>	<b>1.527.231</b>	<b>-69,0%</b>	<b>(1.054.480)</b>
Impuestos corrientes por pagar	<b>7</b>	<b>27.928</b>	<b>16.312</b>	<b>71,2%</b>	<b>11.616</b>
Beneficios a los empleados	<b>8</b>	<b>7.569</b>	<b>59.120</b>	<b>-87,2%</b>	<b>(51.551)</b>
Otros Pasivos	<b>9</b>	<b>15.980</b>	<b>5.127.717</b>	<b>-99,7%</b>	<b>(5.111.737)</b>
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b>524.550</b>	<b>6.744.165</b>	<b>-92,2%</b>	<b>(6.219.615)</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>524.550</b>	<b>6.744.165</b>	<b>-92,2%</b>	<b>(6.219.615)</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Capital Social	<b>10</b>	<b>1.053.034</b>	<b>1.053.034</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>
Ajuste por adopción NIIF		<b>(184.200)</b>	<b>(184.200)</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>
Pérdidas Acumuladas		<b>(862.886)</b>	<b>(862.886)</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>
Excedentes acumulados		<b>1.342.239</b>	<b>1.462.548</b>	<b>-8,2%</b>	<b>(120.309)</b>
Excedente del Ejercicio		<b>255.385</b>	<b>923.809</b>	<b>-72,4%</b>	<b>(668.424)</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>1.603.572</b>	<b>2.392.305</b>	<b>-33,0%</b>	<b>(788.733)</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>2.128.122</b>	<b>9.136.470</b>	<b>-76,7%</b>	<b>(7.008.348)</b>

Los suscritos representante legal y contador público certificamos, que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.

**Las notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros**

  
**CESAR AUGUSTO RUIZ GOMEZ**  
Representante Legal

C.C. 98.664.698  
(Ver Certificado Adjunto)



**ERIKA CRISTINA PALACIO RUIZ**  
Contadora  
T.P. 162.750-T

(Ver Certificado Adjunto)



**JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA**  
Revisor Fiscal  
TP 34.620-T

(Ver Dictamen Adjunto)

**CORPORACIÓN TECNOVA U.E.E.**  
**NIT.900.157.683-1**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023**  
**Clasificación de Gasto por naturaleza**  
**(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)**

	Nota	2024	2023	2022	Var \$	Var %
INGRESOS ORDINARIOS	11	1.759.673	2.327.488	10.349.863	(8.022.375)	-24,4%
OTROS INGRESOS	12	11.959	56.398	22.769	33.629	-78,8%
GASTOS OPERACIONALES	13	1.401.438	1.311.173	9.440.396	(8.129.223)	6,9%
OTROS GASTOS	14	101.565	133.946	35.998	97.948	-24,2%
EXCEDENTE (PERDIDAS ) ANTES DE IMPUESTOS		<b>268.629</b>	<b>938.767</b>	<b>896.238</b>	<b>42.529</b>	<b>-71,4%</b>
IMPUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS.	14	13.244	14.958	1.111	13.847	-11,5%
<b>EXCEDENTE (PERDIDA) NETO DEL EJERCICIO</b>		<b><u>255.385</u></b>	<b><u>923.809</u></b>	<b><u>895.127</u></b>	<b><u>28.682</u></b>	<b><u>-72%</u></b>

Los suscritos representante legal y contador público certificamos, que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.

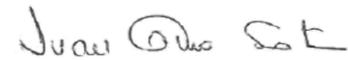
**Las notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros**



CESAR AUGUSTO RUIZ GOMEZ  
Representante Legal  
C.C. 98.664.698



ERIKA CRISTINA PALACIO RUIZ  
Contadora  
T.P. 162.750-T



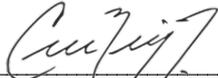
JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA  
Revisor Fiscal  
TP 34.620-T  
DAF International Corporation S.A.S  
(Ver Opinión Adjunta)

**CORPORACIÓN TECNOVA U.E.E.**  
**NIT.900.157.683-1**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023**  
**(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)**

<b>MÉTODO DIRECTO</b>	<b>2.024</b>	<b>2.023</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
Excedente y/o pérdida neta del ejercicio	255.385	923.809
Ajustes por ingresos y gastos que no requieren el uso del efectivo:		
Depreciación	505	1.534
Amortizaciones	67.583	39.191
Provisión cartera	-	-
<b>EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b><u>323.473</u></b>	<b><u>964.534</u></b>
 Cambio en los activos y pasivos que proveyeron (usaron) efectivo:		
Deudores	3.354.131	(759.469)
Cuentas por Pagar	(1.067.943)	1.307.612
Impuestos por Pagar	11.616	13.623
Beneficios a Empleados	(51.551)	49.526
Otros Pasivos	(5.111.737)	(5.140.560)
 <b>EFFECTIVO NETO PROVISTO, (UTILIZADO)</b>	<b><u>(2.865.484)</u></b>	<b><u>(4.529.268)</u></b>
<b>PROVISTO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b><u>(2.542.011)</u></b>	<b><u>(3.564.734)</u></b>
 <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>		
Propiedad, planta y equipo	(3.037)	(5.128)
Intangibles	(73.221)	(45.370)
Apropiación excedentes	(923.809)	(895.127)
<b>EFFECTIVO NETO (UTILIZADO) EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b><u>(1.000.067)</u></b>	<b><u>(945.625)</u></b>
 <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:</b>		
Incremento Patrimonio	(120.309)	165.504
Obligaciones Financieras	-	-
<b>EFFECTIVO NETO PROVISTO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b><u>(120.309)</u></b>	<b><u>165.504</u></b>
 <b>AUMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	<b>(3.662.387)</b>	<b>(4.344.855)</b>
 <b>AL PRINCIPIO DEL EJERCICIO</b>	<b><u>4.168.893</u></b>	<b><u>8.513.748</u></b>
<b>AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b><u>506.506</u></b>	<b><u>4.168.893</u></b>

Los suscritos representante legal y contador público certificamos, que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.

**Las notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros**

  
**CESAR AUGUSTO RUIZ GOMEZ**  
Representante Legal  
C.C. 98.664.698  
(Ver certificación adjunta)

  
**ERIKA CRISTINA PALACIO RUIZ**  
Contadora  
T.P. 162.750-T  
(Ver certificación adjunta)

  
**JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA**  
Revisor Fiscal  
TP 34.620-T  
(Ver Opinión Adjunta)

**CORPORACIÓN TECNNOVA U.E.E.**  
**NIT.900.157.683-1**  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023**  
**(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)**

	<u>Aportes de Capital</u>	<u>Excedentes Retenidos</u>	<u>Ajuste Adopción NIIF</u>	<u>Excedentes Ejercicios anteriores</u>	<u>Excedente o pérdida del Ejercicio</u>	<u>Total Patrimonio</u>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>1.053.034</b>	<b>-</b>	<b>(184.200)</b>	<b>599.662</b>	<b>923.809</b>	<b>2.392.305</b>
Traslado a resultados de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-
Utilización de Excedentes	-	-	-	(1.044.217)	(923.809)	<b>(1.968.026)</b>
Excedente o Pérdida del Ejercicio	-	-	-	923.908	255.385	<b>1.179.293</b>
Aportes de Capital	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2024</b>	<b><u>1.053.034</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(184.200)</u></b>	<b><u>479.353</u></b>	<b><u>255.385</u></b>	<b><u>1.603.572</u></b>

Los suscritos representante legal y contador público certificamos, que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.

**Las notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros**



CESAR AUGUSTO RUIZ GÓMEZ  
Representante Legal  
C.C. 98.664.698  
(Ver Certificado Adjunto)



ERIKA CRISTINA PALACIO RUIZ  
Contadora  
T.P. 162.750-T  
(Ver Certificado adjunto)



JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA  
Revisor Fiscal  
TP 34.620-T  
(Ver Dictamen adjunto)

**CORPORACION TECNNOVA U - E - E**  
**INDICADORES FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2024**

<b>LIQUIDEZ GENERAL =</b>	$\frac{\text{ACTIVO CTE}}{\text{PASIVO CTE}}$		
	$\frac{2.100.463}{524.550}$	=	<b>4,0</b>
<b>CAPITAL DE TRABAJO =</b>	$\text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{PASIVO CORRIENTE}$		
	$2.100.463 - 524.550$	=	<b>1.575.913</b>
<b>ROTACION DE C X C =</b>	$\frac{\text{INGRESOS OPERACIONALES}}{\text{CUENTAS X COBRAR}}$		
	$\frac{1.759.673}{1.593.957}$	=	<b>1,10</b>
<b>ROTACION DE ACTIVO TOTAL =</b>	$\frac{\text{INGRESOS OPERACIONALES}}{\text{ACTIVO TOTAL}}$		
	$\frac{1.759.673}{2.128.122}$	=	<b>0,83</b>
<b>RAZON DE ENDEUDAMIENTO =</b>	$\frac{\text{PASIVO TOTAL}}{\text{ACTIVO TOTAL}}$		
	$\frac{524.550}{2.128.122}$	=	<b>24,6%</b>
<b>RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO =</b>	$\frac{\text{UTILIDAD OPERACIONAL}}{\text{PATRIMONIO}}$		
	$\frac{358.235}{1.603.572}$	=	<b>22,3%</b>
<b>RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS =</b>	$\frac{\text{UTILIDAD OPERACIONAL}}{\text{ACTIVOS TOTALES}}$		
	$\frac{358.235}{2.128.122}$	=	<b>16,83%</b>
<b>MARGEN NETO DE UTILIDAD =</b>	$\frac{\text{EXC. NETOS}}{\text{VTAS NETAS}}$		
	$\frac{255.385}{1.759.673}$	=	<b>14,51%</b>
<b>RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES=</b>	$\frac{\text{UTILIDAD OPERACIONAL}}{\text{GASTOS DE INTERESES}}$		
	$\frac{358.235}{0}$	=	<b>0,00</b>

# Tecnnova



# INFORME DE GESTIÓN 2024